

VEIKLOS GERINIMO PLANAS KOLEGIJOS SAVIANALIZĖS IR IŠORINIO VERTINIMO METU NUSTATYTIEMS TRŪKUMAMS ŠALINTI

Tikslas: Gerinti veiklą atsižvelgiant į 2023 m. institucinio vertinimo išvadose ekspertų grupės rekomendacijas:

Ekspertų rekomendacija	ILK planuojami veiksmai vertinamojoje srityje	Planuojamas pasiekti rodiklis	Rekomendacijų įgyvendinimo terminai	Atsakingi
1. Valdymas				
1.1. Ekspertų grupė rekomenduoja, kad a) Kolegija pabrėžtų, jog jos bendroji strategija yra orientuota į tarptautinę veiklą, bei ją plėtotų, b) vykdydama šią strategiją aukštoji mokykla stiprintų ryšius su kitomis institucijomis, ypač su daugelyje šalių veikiančiomis Jėzuitų institucijomis, kad būtų sukurtas tarptautinis akademinis tinklas, pasitelkiant įvairias mainų ar projekcinio bendradarbiavimo priemones, ir c) kad Kolegija imtųsi veiksmų, padėsiančių akademiniam personalui tobulinti anglų kalbos žinias, nes tai padėtų pakelti ir aukštosios mokyklos tarptautiškumo lygį.	A. Atnaujinti Kolegijos bendrąją strategiją, pabrėžiant tarptautiškumo plėtojimą, užtikrinant studijų, mokslo ir verslo dermę. B. Plėtoti bendradarbiavimą mobilumo, projektinės veiklos ir mokslinių taikomųjų tyrimų vykdymo srityse su jėzuitiškoms institucijomis Šiaurės Amerikoje, Pietų Azijoje ir Pietų Europos šalyse. C1. Atnaujinti dėstytojų ir kitų kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo aprašą.	A. Parengta strategija, kurioje detalizuojamas tarptautiškumo plėtojimas, užtikrinant studijų, mokslo ir verslo dermę. B. Pasirašytos tarpinstitucinio bendradarbiavimo sutartys su 2 jėzuitiško ugdymo aukštojo mokslo institucijomis tarptautinio judumo ir MTEP vykdymo srityse. C1. Atnaujintas dėstytojų ir kitų kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo aprašas.	Iki 2025 m. gegužės mėn. Iki 2025 m. rugsėjo mėn. Iki 2024 m. rugsėjo mėn.	ILK Valdyba ILK Taryba ILK Valdyba ILK Taryba Studijų departamentas Personalo padalinys ILK Akademinė taryba

	C2. Organizuoti neformalius anglų kalbos mokymosi kursus / klubus.	C2. Vieną kartą per mėnesį organizuojami neformalūs anglų kalbos kursai, kuriuose reguliariai dalyvauja ne mažiau 10 dėstytojų.	Iki 2024 m. gegužės mėn.	Studijų departamentas Personalo padalinys
1.2. Ekspertų grupė rekomenduoja, kad bendradarbiaudama su dabartiniais ir būsimais socialiniais bei kitais verslo partneriais ir atsižvelgdama į dabartinius mokslinių tyrimų projektus bei akademinio personalo specializaciją, Kolegija parengtų bendrą mokslinių tyrimų strategiją, susijusią su jos strateginiais tikslais.	Atnaujinti MTEP strateginius tikslus, parengti MTEP vykdymo strateginį ir taktinį planus į jų rengimą įtraukiant suinteresuotus asmenis.	Parengti strateginis ir taktiniai planai MTEP vykdymo srityje.	Iki 2024 m. rugsėjo mėn.	Plėtos ir inovacijų padalinys Mokslo ir tyrimų metodologinė laboratorija Studijų departamentas ILK Akademinė taryba ILK studentų atstovybė
1.3. Ekspertų grupė rekomenduoja, kad Kolegija įsteigtų vyresniųjų vadovų grupę, kurią sudarytų Direktorius bei darbuotojai, atsakingi už i) akademinę sritį, ii) finansinių išteklių, žmogiškųjų išteklių ir apgyvendinimo valdymą, iii) tarptautinius santykius, iv) santykius su socialiniais partneriais ir v) atsižvelgimą į studentų nuomonę.	Sudaryti darbo grupę, kurios nariai būtų atsakingi už atitinkamas sritis. Grupės darbo nuostatus integruoti į ILK Kokybės vadovą.	Patvirtintas metinis susitikimų planas, siekiant efektyviai valdyti sprendimų priėmimo procesą.	Nuo 2023 m. kaset	Valdyba ILK Taryba ILK Akademinė taryba ILK studentų atstovybė
1.4. Ekspertų grupė rekomenduoja, kad Kolegija: a) atliktų išsamią analizę, kad būtų nustatyti rinkos poreikiai ir jos gebėjimai patenkinti šiuos poreikius; b) remiantis šia analize, parengtų strateginius metodus, kurie leistų nustatyti ILK nišą aukštojo mokslo rinkoje, ir c) atsiradus galimybei parengtų keletą studijų programų, atitinkančių šią nišą.	A. Atnaujinti grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašą, siekiant užtikrinti grįžtamojo ryšio iš suinteresuotų šalių periodiškumą ir išsamumą. B. Adaptuoti analizės įrankius, padėsiančius efektyviai pozicionuoti ILK aukštojo mokslo rinkoje.	A. Atnaujinta grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašas. B. Adaptuoti analizės įrankiai ILK pozicionavimui aukštojo mokslo rinkoje.	Iki 2024 m. gruodžio mėn. Iki 2024 m. rugsėjo mėn.	Studijų departamentas Mokslo ir tyrimų metodologinė laboratorija ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas Plėtos ir inovacijų padalinys ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas
1.5. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai toliau tobulinti savo gebėjimus atlikti veiksmingą savianalizę.	Patvirtinti Kokybės vadybos sistemą. Organizuoti konsultacijas (Kolegijos administracijos darbuotojams, Studijų kryptių ir studijų programų	Patvirtinta Kokybės vadybos sistema. Atnaujintos ir patvirtintos ILK padalinių	Iki 2024 m. gruodžio mėn. Iki 2023 m. spalio mėn.	Studijų departamentas Mokslo ir tyrimų metodologinė laboratorija ILK alumnų klubas Kokybės vadovas ILK Taryba Personalo padalinys

	komitetams) dėl veiksmingos savianalizės procesų vykdymo.	komunikavimo procedūros.		
1.6. Kolegijai reguliariai rengti darbuotojų pedagoginių įgūdžių, motyvacijos ir gebėjimo atlikti taikomuosius mokslinius tyrimus, kalbų mokymosi (ypač „Anglų kalbos specialiesiems tikslams“) ir administracinių įgūdžių tobulinimo programą.	Atlikti pedagoginių, taikomųjų tyrimų vykdymo įgūdžių tobulinimo poreikių analizę. Parengti metinį kvalifikacijos kėlimo / tobulinimo planą ir jį įgyvendinti. Organizuoti kasmetinius mokymus pedagoginių įgūdžių lavinimo, taikomųjų mokslinių tyrimų ir meno veiklų vykdymo, specialybės anglų kalbos ir susijusiose srityse.	Atliekama kasmetinė administracinių, pedagoginių, tyrimų vykdymo įgūdžių tobulinimo poreikių analizė. Parengtas metinis kvalifikacijos kėlimo / tobulinimo planas.	Iki 2023 m. spalio mėn. Nuo 2023 m. lapkričio mėn. kasmet	Personalo padalinys Studijų departamentas Bendrųjų reikalų padalinys Mokslų ir tyrimų metodologinė laboratorija Personalo padalinys Studijų departamentas Bendrųjų reikalų padalinys Mokslų ir tyrimų metodologinė laboratorija
1.7. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijos tarybai sudaryti sutartį su nešališku išorės auditoriumi, kuris patartų, kaip geriausiai racionalizuoti Direktoriaus biudžeto pasiūlymus (nepriklausomai nuo to, kas būtent yra Direktorius).	Tobulinti vykstančią nešališką auditorių stebėseną ir vertinimą.	Kasmetinės nešališkų išorės auditorių ataskaitos parengimas.	Kasmet iki birželio mėn.	Valdyba ILK taryba
1.8. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai parodyti, kad ji yra pakankamai nuovoki ir finansiškai drausminga, ir gali atlikti pagrindinius pritaikymus neįgaliesiems, kol atvykstantiems (arba mobilumo programose dalyvaujantiems) studentams dar neprireikė neįgaliųjų vežimėlių rampos arba žemesnės kriauklės, kurios šio metu dar nėra įrengtos.	ILK infrastruktūros modernizavimo planą papildyti negalią turinčių asmenų poreikius atitinkančiu inventoriumi ir kitomis pagalbinėmis priemonėmis. Atnaujinti grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašą.	Patvirtintas ILK infrastruktūros modernizavimo planas, atliepantis negalią turinčių asmenų poreikius. Atnaujintas grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašas.	Kasmet iki liepos mėn. Iki 2024 m. spalio mėn.	Studijų departamentas Bendrųjų reikalų padalinys Plėtros ir inovacijų padalinys Infrastruktūros padalinys Studijų departamentas Bendrųjų reikalų padalinys Infrastruktūros padalinys ILK studentų atstovybė
1.9. Ekspertų grupė rekomenduoja parengti ilgalaikes realistiškas ateities prognozes ir įgyvendinti gerai parengtą veiklos planą, kad būtų sudarytos palankios finansinės sąlygos ilgalaikiam mokymo ir mokymosi infrastruktūros tvarumui.	Atnaujinti ILK infrastruktūros modernizavimo planą ilgalaikiam mokymo ir mokymosi infrastruktūros tvarumui užtikrinti.	Patvirtintas ILK infrastruktūros modernizavimo planas.	2024 m. gegužės mėn.	Valdyba ILK taryba ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas

2. Kokybės užtikrinimas				
2.1. Viešai paskelbti visų procedūrų aprašus lietuvių ir anglų kalbomis, išplatinti juos vidaus ir išorės dalininkams ir vis labiau juos įtraukti į politikos ir procedūrų peržiūrą.	Pakoreguoti visų procedūrų aprašus lietuvių ir anglų kalbomis, siekiant užtikrinti dokumentų prieinamumą visoms suinteresuotoms šalims.	Visų procedūrų aprašai viešai pateikti lietuvių ir anglų kalbomis.	Iki 2024 m. gruodžio mėn.	Bendrųjų reikalų padalinys Infrastruktūros padalinys
2.2. Įsitikinti ir įrodyti, kad visi vidaus kokybės užtikrinimo dokumentai parengti pagal Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires, ir kad visi procesai jas atitinka.	Atnaujinti Kokybės vadybos sistemą: 1) atlikti vertinimą, kiek ILK kokybės užtikrinimo dokumentai atitinka Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas ir gaires; 2) pagal vertinimo rezultatus atnaujinti kokybės užtikrinimo dokumentus, įtraukiant visas suinteresuotas šalis.	Patvirtinta Kokybės vadybos sistema.	Iki 2024 m. gruodžio mėn.	Kokybės vadovas Studijų departamentas Bendrųjų reikalų padalinys Mokslo ir tyrimų metodologinė laboratorija ILK studentų atstovybė
2.3. Tobulinti institucijos strategiją įtraukiant vidaus ir išorės dalininkus. Parengti tinkamus veiklos planus, pagal kuriuos paskirstomi ištekliai tikslams pasiekti. Vystyti duomenų rinkimą (jo priemonės) pagal patobulintą strategiją.	Atnaujinti grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašą, siekiant didesnės vidaus ir išorės dalininkų įtraukties į kolegijos strateginius procesus.	Patvirtinta atnaujintas grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašas.	2024 m. spalio mėn.	Akademinė taryba Kokybės vadovas ILK taryba Valdyba Bendrųjų reikalų padalinys ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas
2.4. Sukurti veiksmingą vidaus ir išorės dalininkų poreikių nustatymo ir integravimo sistemą, kad Kolegija galėtų nuolat tobulėti.	Atnaujinti grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašą, siekiant užtikrinti grįžtamojo ryšio iš suinteresuotų šalių periodiškumą ir išsamumą.	Patvirtintas atnaujintas grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašas.	Iki 2024 m. gruodžio mėn.	Akademinė taryba Kokybės vadovas Bendrųjų reikalų padalinys ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas
2.5. Parengti organizacijos struktūrą, kad būtų aiškiai ir tiksliai apibrėžtos užduotys ir atsakomybės, ir ja vadovautis.	Patobulinti organizacinę struktūrą, aiškiai parodant priskirtas užduotis ir atsakomybes.	Patvirtinta atnaujinta organizacinė struktūra.	Iki 2024 m. kovo mėn.	Valdyba Kokybės vadovas Bendrųjų reikalų padalinys ILK taryba
2.6. Paskirti arba įdarbinti Kokybės laboratorijos vadovą pilnu etatu, kuris būtų atsakingas tik už kokybės stebėseną ir užtikrinimą.	Peržiūrėti ir optimizuoti Kokybės laboratorijos vadovo atliekamas funkcijas ir darbo apimtis.	Patvirtinta Kokybės vadybos sistema.	Iki 2024 m. gruodžio mėn.	ILK taryba
2.7. Planuoti reguliarius (pavyzdžiui, du kartus per metus vykstančius) darbuotojų ir studentų susitikimus, kuriuose būtų pristatomi ir aptariami pagrindiniai Kokybės vadovo punktai, apklausų rezultatai ir kitos aktualijos.	Parengti Kokybės vadybos sistemą, kurioje pateikiamos ILK padalinių komunikavimo procedūros ir procesai.	Patvirtinta Kokybės vadybos sistema. Patvirtintos Kokybės vadybos sistemos pagrindu vykdomi reguliarūs darbuotojų ir	Iki 2024 m. gruodžio mėn. Nuo 2024 m. gruodžio mėn. nuolat	Kokybės vadovas Bendrųjų reikalų padalinys ILK taryba Studijų departamentas ILK alumnų klubas ILK studentų atstovybė

		dėstytojų susitikimai.		
2.8. Ekspertų grupė rekomenduoja iš Akademinės etikos kodekso išbraukti arba reformuluoti V skyriaus 17 punktą.	Atnaujinti Akademinės etikos kodeksą.	Atnaujintas Akademinės etikos kodeksas.	Iki 2024 m. rugsėjo mėn.	Akademinė taryba Studijų departamentas ILK studentų atstovybė
2.9. Praktiškai apibrėžti ignaciškosios paradigmos reikšmę, aprėpti ir prievoles	Parengti ignaciškosios paradigmos praktinio taikymo gaires.	Parengtos ir patvirtintos ignaciškosios paradigmos praktinio taikymo gairės.	Iki 2025 m. gruodžio mėn.	Studijų departamentas Bendrųjų reikalų padalinys ILK taryba ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas
3. Studijų ir mokslo (meno) veikla				
3.1. Stebėti ir šalinti skirtumus tarp stojančiųjų į studijų programas su mažiausiais konkursiniais balais, kad būtų išvengta itin didelių žinių ir gebėjimų skirtumų tarp atskirų studijų programų.	Įdiegti mentorystės sistemą, padedančią studentams ugdytis studijų procese reikalingus gebėjimus ir įsitraukti į Kolegijos bendruomenę. Parengti akademinio pažangumo ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašą.	Parengta mentorystės sistema Patvirtintas akademinio pažangumo ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas	Iki 2025 m. rugsėjo mėn. Iki 2025 m. spalio mėn.	Studijų departamentas Akademinė taryba ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas Studijų departamentas Akademinė taryba ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas
3.2. Stebėti studentų nubybrėjimo rodiklius ir užkirsti kelią tolesniam jų augimui, ypač tose studijų programose, kuriose šis nubybrėjimas pastebimas didžiausias. Jei įsidarbinimas prieš baigiant studijas yra jų metimo priežastis, rekomenduojama bendradarbiauti su praktikų institucijomis ir socialiniais partneriais, kad būtų užtikrinta, jog darbo pasiūlymai priklausytų nuo to, ar studentas sėkmingai baigė studijas.	Parengti akademinio pažangumo ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašą.	Patvirtintas akademinio pažangumo ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas, kurio pagrindu vykdoma kasmetinė stebėseną	Kasmet spalio ir liepos mėnesiais	Studijų departamentas Akademinė taryba ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas
3.3. Nustatyti mažai studentų pritraukiančias studijų programas ir konsultuotis su studentais bei darbuotojais dėl to, kaip jas atgaivinti arba bent jau padidinti jų populiarinimą ir patrauklumą. Derėtų apsvarstyti galimybę nutraukti studijų programą, jei nepavyksta pasiekti šių rodiklių pagerėjimo.	Atnaujinti grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašą, siekiant užtikrinti grįžtamojo ryšio iš suinteresuotų šalių periodiškumą ir išsamumą.	Atnaujintas grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašas.	Iki 2024 m. spalio mėn.	Studijų departamentas Akademinė taryba ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas Plėtros ir inovacijų padalinys Bendrųjų reikalų padalinys ILK alumnų klubas

3.4. Motyvuoti dėstytojus vykdyti taikomuosius mokslinius tyrimus, ir įtraukti jų rezultatus į mokymo programas.	Atnaujinti dėstytojų apmokėjimo ir motyvavimo už mokslinius rezultatus sistemą.	Atnaujinta dėstytojų apmokėjimo ir motyvavimo už mokslinius rezultatus sistema	Iki 2024 m. rugsėjo mėn.	ILK taryba Personalo padalinys Mokslo ir tyrimų metodologinė laboratorija
3.5. Nustatyti platesnio užmojo tarptautinius mokslinių tyrimų publikacijų tikslus visiems akademinio personalo nariams, dirbantiems pilną darbo dieną, ir suderinti juos su veiklos vertinimu (ir, galbūt, sutarties atnaujinimu). Siekiant šių tikslų, turėtų būti reikalaujama, kad darbuotojai publikuotų savo tyrimus ir mokslinius darbus nurodydami tik ryšį su Kolegija (neminint kitų institucijų).	Atnaujinti dėstytojų apmokėjimo ir motyvavimo už mokslinius rezultatus sistemą. Atnaujinti MTEP ir meno kryptis. Organizuoti kasmetinius mokymus pedagoginių įgūdžių lavinimo, taikomųjų mokslinių tyrimų ir meno veiklų vykdymo, specialybės anglų kalbos ir susijusiose srityse.	Atnaujinta dėstytojų apmokėjimo ir motyvavimo už mokslinius rezultatus sistema Kasmetinis MTEP ir meno krypčių atnaujinimas Kasmetiniai mokymai pedagoginių įgūdžių lavinimo, taikomųjų mokslinių tyrimų ir meno veiklų vykdymo, specialybės anglų kalbos ir susijusiose srityse.	Iki 2024 m. rugsėjo mėn. Iki 2024 m. spalio mėn. Iki 2024 m. spalio mėn.	ILK taryba Personalo padalinys Mokslo ir tyrimų metodologinė laboratorija ILK taryba Personalo padalinys Mokslo ir tyrimų metodologinė laboratorija Studijų departamentas Personalo padalinys Mokslo ir tyrimų metodologinė laboratorija
3.6. Kartu su socialiniais partneriais ir dalininkais, viešai skelbti apie galimybę gauti neformalią arba neoficialiąją įskaitą, taip dedant pastangas pritraukti naujų studentų. Tai ypač aktualu studijų programoms, į kurias jų priimama nedaug studentų arba kurių priėmimas mažėja.	Viešai skelbti apie priėmimą į neformalias mokymo programas ir akademinį ir savišvietos būdu įgytų kreditų perkėlimą.	Reguliarus viešas informacijos apie neformalias mokymo programas pateikimas skirtingomis socialinės medijos priemonėmis	Nuolat	Plėtros ir inovacijų padalinys Studijų departamentas Bendrųjų reikalų padalinys ILK alumnų klubas
3.7. a) nustatyti darbuotojų anglų kalbos poreikį, suteikti jiems atitinkamus mokymus ir nustatyti realius, su Bendra Europos kalbų mokėjimo orientacine sistema (CEFR) suderintus tikslus; išplėsti anglų kalbos pasiūlą ir galimybes studentams ir b) įsigyti arba bent jau parengti bibliotekos išteklių anglų kalba įsigijimo strategiją studijų programų srityse; dabartiniai bibliotekos ištekliai anglų kalba yra menki ir jų tikrai nepakanka, kad studijų programos galėtų būti sėkmingai vykdomos anglų kalba.	Atnaujinti dėstytojų ir kitų kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo aprašą. Organizuoti neformalaus anglų kalbos klubo veiklas bent kartą per mėnesį.	Atnaujinto dėstytojų ir kitų kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo aprašo patvirtinimas.	Iki 2024 m. rugsėjo mėn. Nuolat	Personalo padalinys Studijų departamentas Erasmus koordinatorius ILK biblioteka Studijų departamentas ILK studentų atstovybė

	Atnaujinti ILK infrastruktūros modernizavimo planą, numatant bibliotekos išteklių anglų kalba įsigijimą.	Bibliotekos išteklių anglų kalba augimas kasmet ne mažiau 10 proc. lyginant su praėjusiais metais	Kasmet sausio mėn.	Studijų departamentas Infrastruktūros padalinys ILK Biblioteka
3.8. Didinti tarptautinį mobilumą, ypač apsvarstant trumpalaikio mobilumo galimybes. Didinant studentų ir darbuotojų anglų kalbos gebėjimus, mobilumas taip pat taps lengviau pasiekiamas ir patrauklesnis.	Su kolegijos tarptautiniais partneriais suorganizuoti bent vieną trumpalaikio mobilumo programą per metus kiekvienai studijų kryptčiai.	Išlaikyti ne mažesnę kaip 5 procentų metinį mobilumo aktyvumą bet kurioje ILK studijų programoje. Išlaikyti ne mažiau kaip 10 procentų metinį dėstytojų mobilumą. Pritraukti studentus studijoms ir praktikai iš partnerių institucijų (ne mažiau kaip 2 studentai per metus). Pritraukti dėstyti tarptautinius dėstytojus (ne mažiau kaip 1 dėstytojas vienoje studijų programoje).	Nuolat	Plėtros ir inovacijų padalinys Studijų departamentas Erasmus + koordinatorius ILK studentų atstovybė
4. Poveikis regiono ir visos šalies raidai				
4.1. Nustatyti sistemingesnį jos tikslų ir dabartinių poreikių įgyvendinimo vertinimo būdą, o visų pirma stebėti, analizuoti ir vertinti priemonės, skirtas nacionalinei ir regioninei plėtrai.	Patvirtinti Kokybės vadybos sistemą, kurioje apibrėžtos poveikio regioninei ir nacionalinei raidai vertinimo priemonės.	Patvirtintos poveikio regioninei ir nacionalinei raidai vertinimo priemonės.	Iki 2024 m. gruodžio mėn.	Kokybės vadovas Plėtros ir inovacijų padalinys ILK taryba Studijų departamentas Mokslo ir tyrimų metodologinė laboratorija ILK alumnų klubas ILK studentų atstovybė
4.2. Imtis tikslingų veiksmų administracinio personalo, dėstytojų ir studentų anglų kalbos įgūdžiams gerinti.	Atnaujinti dėstytojų ir kitų kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo aprašą.	Atnaujintas dėstytojų ir kitų kolegijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo aprašas.	Iki 2024 m. rugsėjo mėn.	Studijų departamentas Personalo padalinys Erasmus+ koordinatorius

		<p>Kiekvieną semestrą organizuojami anglų kalbos tobulinimo kursai.</p> <p>Ne mažiau kaip kartą per mėnesį organizuojamos neformalaus darbuotojų ir studentų anglų kalbos ugdymo veiklos</p>	<p>Nuolat</p> <p>Nuolat</p>	
4.3. Plėsti Kolegijos tarptautinių partnerių tinklą ir suteikti studentams daugiau galimybių dalyvauti tarptautinio mobilumo programose.	Atnaujinti Kolegijos bendrąją strategiją, pabrėžiant tarptautiškumo plėtojimą, užtikrinant studijų, mokslo ir verslo dermę.	<p>Kartu su tarptautiniais partneriais įgyvendinama bent vieną trumpalaikio mobilumo programa per metus kiekvienoje studijų kryptyje.</p> <p>Dvigubai padidinamas aukštųjų mokyklų partnerių tinklas.</p>	<p>Kasmet</p> <p>Iki 2025 m. vasario mėn.</p>	<p>Plėtros ir inovacijų padalinys Studijų departamentas Erasmus+ koordinatorius</p> <p>Plėtros ir inovacijų padalinys Studijų departamentas Erasmus+ koordinatorius</p>
4.4. Parengti išsamų viešinimo planą, kad ji taptų labiau matoma ir pritrauktų daugiau studentų bei socialinių partnerių.	Atnaujinti Kolegijos viešinimo planą.	Atnaujintas viešinimo planas	Iki 2024 m. gegužės mėn.	Plėtros ir inovacijų padalinys Bendrujų reikalų padalinys ILK taryba
4.5. Išskirti savo tikslinę grupę ir parengti strateginį rinkodaros planą, kuris padėtų ją pasiekti ir taip pritraukti naujų studentų.	Parengti strateginį rinkodaros planą.	Patvirtintas rinkodaros planas	Iki 2024 m. gegužės mėn.	Plėtros ir inovacijų padalinys ILK taryba ILK alumnų klubas Bendrujų reikalų padalinys
4.6. Kolegija imasi priemonių analizuoti ir stebėti mokymosi visą gyvenimą paslaugų poreikį.	Patvirtinti Kokybės vadybos sistemą, įtraukiant metodiką, leidžiančią nuolat analizuoti ir stebėti mokymosi visą gyvenimą paslaugų poreikį.	<p>Patvirtinta Kokybės vadybos sistema</p> <p>Atnaujinti Ateities profesijų centro nuostatai</p>	<p>Iki 2024 m. gruodžio mėn.</p> <p>Iki 2025 m. vasario mėn.</p>	<p>Kokybės vadovas Akademinei taryba Studijų departamentas ILK taryba Personalo padalinys ILK alumnų klubas</p>

4.7. Sistemingiau plėtoti ir valdyti Kolegijos ir absolventų sąveiką.	Atnaujinti Alumni Klubo veiklos planą Kolegijos ir absolventų sąveikai užtikrinti.	Alumni Klubo veiklos plano patvirtinimas	Iki 2024 m. gruodžio mėn.	Studijų departamentas Alumni klubas ILK taryba ILK studentų atstovybė
4.8. Užtikrinti informacijos apie neformaliojo mokymo programą, t.y. jos tikslus, aprašymą ir reikalavimus, prieinamumą ir kokybę, o taip pat sukurti Kolegijos neformaliojo mokymo analizės sistemą.	Parengti neformaliojo mokymo programų organizavimo ir vykdymo reglamentą įtraukiant neformaliojo mokymo sistemos vertinimą ir analizę.	Parengtas ir patvirtintas neformaliojo mokymo programų organizavimo ir vykdymo reglamentas	Iki 2024 m. gruodžio mėn.	Plėtros ir inovacijų padalinys Studijų departamentas Akademinė taryba ILK studentų atstovybė ILK alumnų klubas